

Tampereen strategian valmistelutilanne

Kaupunginhallitus 6.9.2021

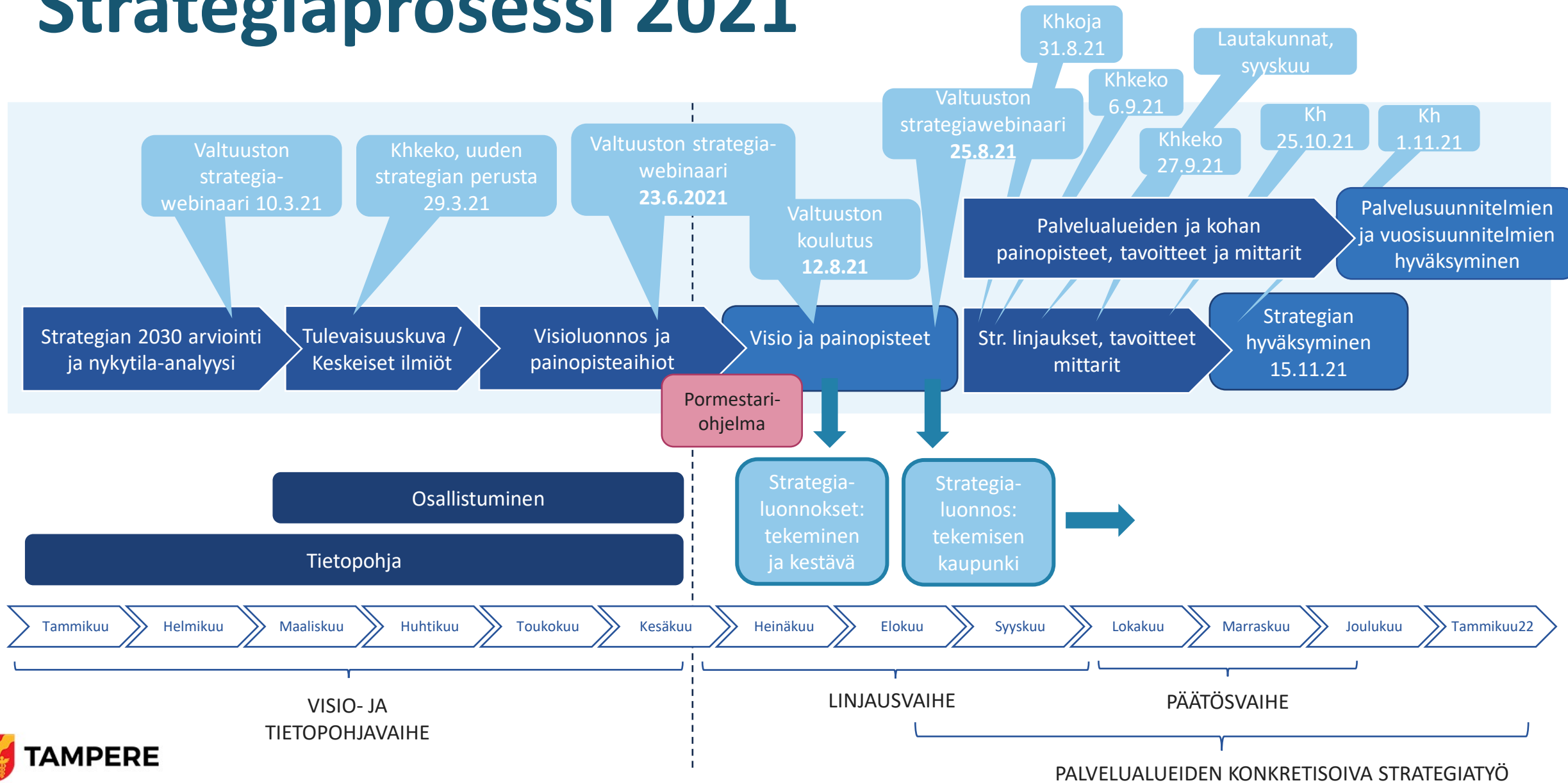
Strategiavalmistelu – syksyn prosessi 1/2

- Anna-Kaisa Ikonen pormestariohjelma Ihmisten Tampere – mahdollisuuksien kaupunki julkistettiin 13.8.2021. Valtuusto on merkinnyt ohjelman tiedoksi ja strategiatyössä huomioon otettavaksi 23.8.2021.
- Kevään strategia-aineistojen ja pormestariohjelmaluonnoksen pohjalta valmisteltiin elokuun alussa kaksi vaihtoehtoista strategian visioluonnosta painopisteineen. Luonnosten työnimet olivat: Tekemisen kaupunki ja Kestävän elämän kaupunki.
- Valtuusto keskusteli luonnoksista osana valtuuston strategiakoulutusta 12.8.2021 ja evästi jatkotyössä yhdistämään luonnoksista yhden synteessin. Myös kaupungin johtoryhmä ja palvelualueiden johtoryhmät kommentoivat luonnoksia.

Strategiavalmistelu – syksyn prosessi 2/2

- Webinaarissa 25.8.21 valtuustolle ja ylimmälle johdolle esiteltiin Tekemisen kaupunki ja Kestävän elämän kaupunki –visioluonnoksista yhdistetty strategialuonnos. Luonnoksessa vision nimi on Tekemisen kaupunki ja strategia jakautuu neljään painopisteeseen: yhdenvertaiset yksilöt, tekevät yhteisöt, hiilineutraaleja tekoja ja tulevaisuuden edelläkävijyyttä.
- Webinaarin pienryhmissä kommentoitiin luonnosta. Kommentit on koottu yhteen ja niiden pohjalta on jatkettu strategiavalmistelua. Nyt käsittelyssä kommenttien pohjalta tehty uusi luonnos.
- Syyskuun aikana tarjotaan useita strategialuonnoksen kommentointimahdollisuuksia:
 - Kaupunginhallitus 27.9.21
 - Valtuuston iltakoulu 20.9.21
 - Lautakuntien ajankohtaisissa syyskuun aikana
 - Valtuustoryhmien kommentointimahdollisuus syyskuun aikana
 - Palvelualueet kommentoivat luonnosta syyskuun aikana. Myös henkilöstölle tarjotaan mahdollisuus strategialuonnoksen kommentointiin omissa työyhteisöissään syyskuussa
 - Sidosryhmille kommentointimahdollisuus suunnitteilla

Strategiaprosessi 2021



Pormestariohjelma vs. strategia

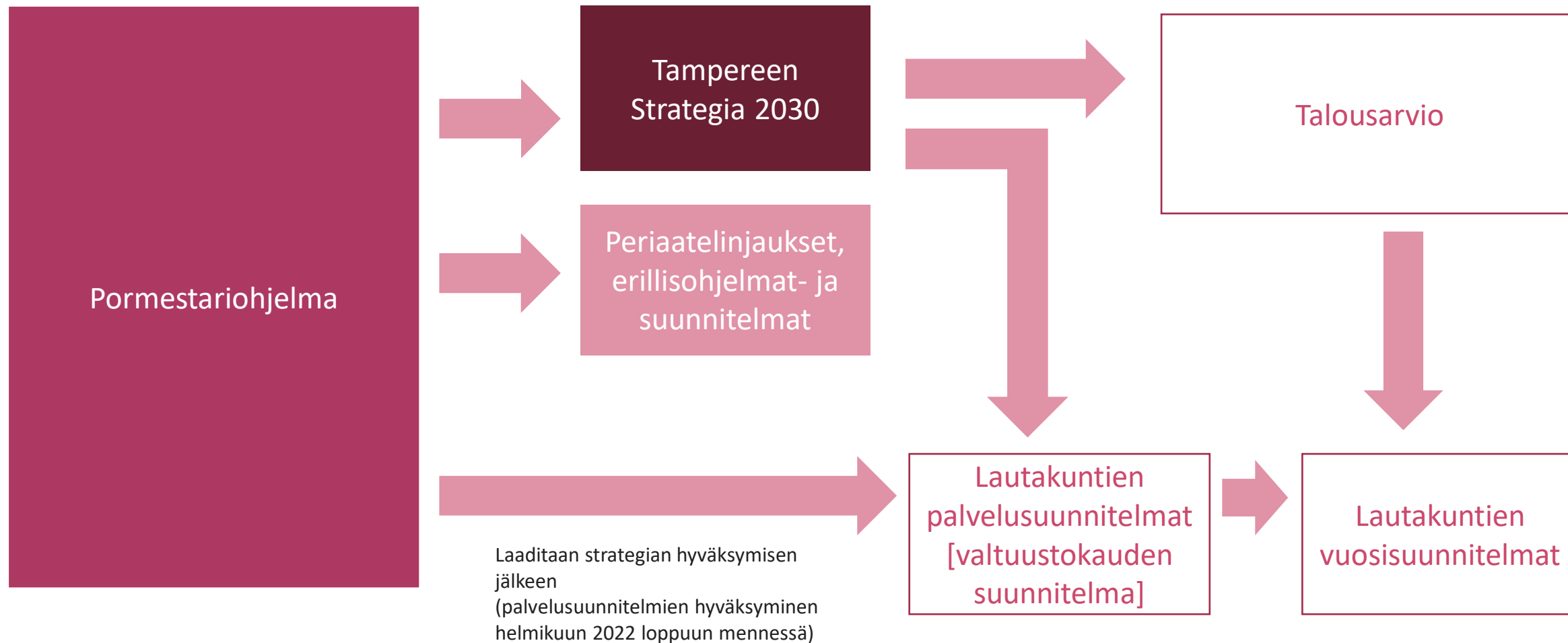
PORMESTARIOHJELMA

- poliittisen johtamisen väline; valtuustoryhmät laadinnassa pääroolissa
- aikajänne 4 vuotta, konkreettisiin ajassa oleviin haasteisiin tarttuva
- linjauksia, tavoitteita ja konkreettisia toimenpiteitä sisältävä
- valtuusto merkitsee tiedoksi ja huomioon otettavaksi strategiatyössä.

STRATEGIA

- kuntalaki edellyttää
- perustuu pormestariohjelmaan
- lisäelementteinä:
 - laadinnassa mukana myös henkilöstöä, kuntalaisia ja sidosryhmiä
 - aikajänne noin 10 vuotta; tulevaisuuden muutostekijät keskiössä
 - tavoitteet vuoteen 2030
 - toimintatavat, joilla varmistetaan strategian toteutuminen
 - Tampereen erottautumistekijöiden kirkastaminen pormestariohjelman pohjalta
 - tavoitteiden kiteyttäminen mitattavaan muotoon ja perustaksi vuosittaiselle toiminnan ja talouden suunnittelulle
- valtuusto hyväksyy.

Pormestariohjelma ja strategisen johtamisjärjestelmän dokumentit



Tavoitteita Tampereen strategialle 2030

- **Tiivis, helposti viestittävä ja ymmärrettävä** - pormestariohjelman sisältöjä laajasti eri strategisiin asiakirjoihin
- **Visiolähtöinen strategia:** vision tulisi viestiä strategian punaisesta langasta, ts. näkökulmasta, joka määrittää strategian painopisteet ja tavoitteet
- **Tulevaisuuteen suuntautuva ja tulevaisuuden haasteisiin tarttuva:** millaista Tamperetta tavoittelemme 10 vuoden aikajänteellä
- Selkeän **perustan onnistumisten arvioinnille tarjoava**

Kooste webinaarin 25.8.21 keskeisimmistä kommentteista

Kommentti	Miten huomioitu uudessa strategialuonnoksessa
Kommenteista valtaosassa kannatettiin tiivistä Tekemisen kaupunki –visiota. Toivottiin lisää tulevaisuussuuntautuneisuutta ja kunnianhimoa visioon ja painopisteisiin.	Visiota avaavaan tekstiin lisätty tulevaisuussuuntautuneisuutta. Painopisteiden avausteksteihin lisätty kunnianhimon tasoa sekä tavoitteellisuutta.
Lisää konkretiaa painopisteisiin ja linjauksiin	Painopisteiden linjauksia selkeytetty ja poistettu epämääräisiä ilmaisuja. Strategian vision ja painopisteiden tavoitteena on kuvata vuoteen 2030 ulottuvaa tahtotilaa. Sisältöjä konkretisoidaan valtuustokauden tavoitteissa, vuositavoitteissa sekä palvelusuunnitelmissa.
Hiilineutraalisuudesta ja kestävyiden sanoituksesta sekä teemojen sijainnista strategiassa erisuuntaisia kommentteja	Kestävyiden teema on mukana strategiassa läpileikkaavasti. Painopisteen 3. fokukseksi on vahvistettu hiilineutraalisuutta ja luonnon monimuotoisuutta sekä arjen kestävien valintojen tekemisen mahdollisuutta.
25.8.21 luonnoksesta puuttuvia teemoja mm. saavutettavuus ja vetovoima, monipuolinen asuminen, liikennejärjestelmän monipuolisuus, työllisyys ja koulutus	Saavutettavuus lisätty painopisteeseen 4., vetovoimaa painopisteisiin 3 ja 4. Monipuolista asumista ja liikennejärjestelmän monipuolisuutta korostettu painopisteessä 3. Työllisyys lisätty 1. painopisteen lisäksi myös painopisteeseen 4. Koulutuksen linjausta vahvistettu painopisteessä 1.

Strategialuonnos 6.9.2021

Tekemisen kaupunki

TEKEMISEN KAUPUNKI

Tampere on aina ollut työnteon kaupunki. Kaupungin tarinaan kuuluu suuret tavoitteet ja suunnitelmat James Finlaysonin ajoista asti. Tästä perinnöstä on kasvanut Tampereen ominaispiirre asioiden rohkeaan toteuttamiseen ja aikaansaamiseen. Tekemisen kaupunki ammentaa näistä juuristaan.

Tekeminen kääntää katseen kaupunkilaisiin – tulevaisuuden kaupunkia tehdään yhdessä ja siinä on mukana jokainen tamperelainen. Kaupunki luo mahdollisuuksia, toimii alustana sekä tukee jokaisen tamperelaisen yhdenvertaisia edellytyksiä toteuttaa itseään.

Tampereelle on aina tultu muualta. Osaaminen ja uudet ajatukset ovat kohdanneet täällä. Tekemisen kaupungissa osaamisella luodaan parempaa huomista ja kannetaan vastuu kestävästä tulevaisuudesta.

Tekemisen kaupunki on kestävä ja tulevaisuuteen katsova kaupunki, jonka voima syntyy sen tekijöistä – jokaisesta tamperelaisesta.



Kuva: Visit Tampere / Laura Vanzo

TEKEMISEN KAUPUNKI

YHDENVERTAISET YKSILÖT

Tampere on paras paikka kasvaa, kehittyä ja toteuttaa unelmiaan. Tampereella jokainen voi olla oma itsensä.

TEKEVÄT YHTEISÖT

Tampere näyttää suuntaa tulevaisuuden yhteisöllisyyteen. Tampereen moninaiset yhteisöt ja kohtaamiset ruokkivat hyvinvointia, luovuutta ja innovatiivisuutta. Yhdessä teemme parempaa huomista.

HIILINEUTRAALEJA TEKOJA

Tampere on kansainvälisesti tunnettu teoistaan ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden eteen. Kestävien valintojen tekeminen on täällä helppoa - vetovoima syntyy arjen sujuvuudesta.

TULEVAISUUDEN EDELLÄKÄVIJYYTTÄ

Tampere jatkaa menestystarinaansa; meillä on parhaat edellytykset tehdä tulevaisuuden ratkaisuja ja tarttua globaalin kestävyysmurroksen tarjoamiin mahdollisuuksiin.

[YHDENVERTAISET YKSILÖT]

*Tampere on paras paikka kasvaa, kehittyä ja toteuttaa unelmiaan.
Tampereella jokainen voi olla oma itsensä.*

MITÄ TEEMME

Työskentelemme yhdenvertaisuuden puolesta.
Tampereella hyvinvointi jakautuu tasaisesti eri väestöryhmien ja alueiden välillä.

Tamperelaiset saavat tarvitsemansa tuen ja avun oikea-aikaisesti.
Kohdennetut ja yksilölliset palvelukokonaisuudet huomioivat erilaiset tarpeet.

Kaupunki ja hyvinvointialue tukevat toisiaan
tamperelaisten hyvinvoinnin edistämiseksi.

Vahvistamme kaikessa toiminnassamme mielen hyvinvointia.

Tampereella olo on turvallinen.

Kaikilla on oikeus ja rauha oppia. Vahvistamme lasten ja nuorten tulevaisuustaitoja.

Tampereella on laadukkaimmat ja joustavimmat mahdollisuudet jatkuvaan oppimiseen
ja työllistymiseen johtavaan koulutukseen.

Tuemme tamperelaisten työkykyä, työllisyyttä ja joustavia mahdollisuuksia osallistua
työelämään. Tampereella yrittäjä saa tarvitsemansa tuen.

Monipuoliset ja helposti saavutettavat vapaa-ajan, liikunnan ja
kulttuurin mahdollisuudet ovat tarjolla edullisesti. Kaupunkiympäristömme tukee
aktiivista elämäntapaa.

ESIMERKKEJÄ VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEISTA

Alueiden väliset hyvinvointierot ovat kaventuneet

Palvelujen painopistettä on siirretty
ennaltaehkäiseviin palveluihin sekä kotiin vietäviin
palveluihin

Turvallisuus on parantunut ja turvallisuudentunne on
vahvistunut

Jokaiselle nuorelle on varmistettu koulutus- ja
työllistymispolku

Työttömyys on alentunut maan keskiarvon tasolle ja
erityistä tukea tarvitsevien työllistymisedellytykset
ovat parantuneet

[TEKEVÄT YHTEISÖT]

*Tampere näyttää suuntaa tulevaisuuden yhteisöllisyyteen.
Tampereen moninaiset yhteisöt ja kohtaamiset ruokkivat hyvinvointia,
luovuutta ja innovatiivisuutta.
Yhdessä teemme parempaa huomista.*

MITÄ TEEMME

Tampereella ketään ei jätetä yksin. Yhteisöllinen tuki kannattelee.

Vahvistamme yhdistysten toimintaedellytyksiä sekä annamme tilaa ja tarjoamme mahdollisuuksia omaehtoiselle kansalais- ja vapaaehtoistoiminnalle. Kannustamme kaupunkilaisia tekemään Tampereesta omannäköisensä.

Kaupunki on kumppani, toimii alustana ja osallistuu itse erilaisten yhteisöjen toimintaan. Vuorovaikutus lisääntyy ja saa uusia muotoja.

Tuemme asuinalueiden yhteisöllisyyttä ja asukasosallisuutta. Viihtyisissä ja yhteisöllisissä kaupunkitiloissa kohtaaminen ja yhdessä tekeminen on helppoa.

Tampere on luovien ihmisten koti sekä vetovoimainen elämyskaupunki.

Luomme edellytyksiä startup- ja yritysekosysteemien toiminnalle.

ESIMERKKEJÄ VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEISTA

Maahanmuuttajien integroituminen on vahvistunut

Yhteisöllinen toiminta ja osallistuminen ovat lisääntyneet

Tampereen vetovoima kansainvälisen tason kulttuuri-, matkailu-, kongressi-, tapahtuma- ja urheilukaupunkina on vahvistunut

Vaikuttavalla elinkeinopolitiikalla on edistetty yritysten syntyä ja kasvua

[HIILINEUTRAALEJA TEKOJA]

Tampere on kansainvälisesti tunnettu teoistaan ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden eteen. Kestävien valintojen tekeminen on täällä helppoa - vetovoima syntyy arjen sujuvuudesta.

MITÄ TEEMME

Helposti ja sujuvasti saavutettavat palvelut saavat tamperelaisen arjen rullaamaan.

Mahdollistamme kestävät ja monipuoliset asumisen ratkaisut. Kehitämme asuinalueita tasapainoisesti.

Annamme tilaa ja tukea asukkaiden ja yhteisöjen vastuullisia valintoja edistävillä ratkaisuilla ja kokeiluilla.

Etenemme määrätietoisesti kohti kestävää, älykästä ja monipuolista liikennejärjestelmää. Mahdollistamme kestävä ja sujuvan liikkumisen.

Kaupunki kasvaa kestävästi, laadukkaasti ja luonnon monimuotoisuus huomioiden. Kaupunkivihreä ja monipuoliset virkistysmahdollisuudet saavat Tampereen erottautumaan.

Otamme omassa toiminnassamme harppauksia kohti hiilineutraaliutta ja kutsumme koko kaupunkiyhteisön mukaan. Olemme hiilineutraali vuonna 2030.

Ilmatoriskit ja muutokseen sopeutuminen otetaan Tampereella vakavasti. Varmistamme kaikille reilun siirtymän kestävämpään huomiseen.

ESIMERKKEJÄ VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEISTA

Kaupungissa on houkuttelevaa ja monipuolista asuntokantaa sekä kasvun edellyttämää kysyntää vastaavasti kohtuuhintaisia vuokra- ja opiskelija-asuntoja TAI Kaupungissa on kasvun edellyttämää kysyntää vastaavasti erilaisia hallinta- ja talotyyppimuotoja

Kaupungin kestävä kasvua on vahvistettu kaavoittamalla X (tarkentuu) prosenttia asuinkerrosalasta joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin

Tampereen väkiluku on kasvanut keskimäärin 3000 asukkaalla vuodessa

Kestävien liikkumismuotojen kulkutapaosuus on noussut (tavoite-% valmistelussa)

Luonnon monimuotoisuuden tavoite on valmistelussa

Hiilidioksidipäästöjen määrä on vähentynyt (tavoite-% valmistelussa)

[TULEVAISUUDEN EDELLÄKÄVIJYYTTÄ]

Tampere jatkaa menestystarinaansa; meillä on parhaat edellytykset tehdä tulevaisuuden ratkaisuja ja tarttua globaalin kestävyysmurroksen tarjoamiin mahdollisuuksiin.

MITÄ TEEMME

Tampereen asema tieteen ja korkean osaamisen kaupunkina on vahva. Turvaamme tulevaisuuden elinvoiman panostamalla koulutukseen ja osaamiseen sekä kansainvälisiin osaajiin.

Edistämme työllisyyttä ja työvoiman saatavuutta yhteistyöllä. Tampereella työ löytää tekijänsä.

Varmistamme korkeakouluyhteisön kanssa, että Tampere on vetovoimainen opiskelijakaupunki niin Suomessa kuin kansainvälisesti.

Teemme Tampereesta monipaikkaisen työn pääkaupungin. Sujuvien yhteyksien Tampere on helposti saavutettava.

Mahdollistamme edelläkävijyyden toimimalla alustana tulevaisuuden kestäville ratkaisuille ja luomalla kumppanuuksia elinkeinoelämän kanssa.

Tuemme määrätietoisesti vihreän siirtymän vauhdittamaa teollisuuden uudistumista ja edistämme vientiä tukevien kasvuekosysteemien toimintaedellytyksiä.

ESIMERKKEJÄ VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEISTA

Tampereen kansainvälinen tunnettuus ja vetovoima ovat vahvistuneet

Työllisyysaste on kasvanut

Tampereen vetovoima opiskelija- ja innovaatiokaupunkina on vahvistunut

Tampereen kansallinen ja kansainvälinen saavutettavuus on parantunut

Alueen innovaatiotoiminta on vahvistunut



Kuva: Visit Tampere / Laura Vanzo

LISÄKSI STRATEGIA SISÄLTÄÄ

Linjaukset asiakaskokemuksen parantamiseksi. Palvelut ovat:

- Sujuvia ja saavutettavia
- Ajasta ja paikasta riippumattomia
- Saatavilla vieraalla kielellä
- Selkeästi viestittyjä

Linjaukset ja tavoitteet kaupungin uudistumiskyvystä:

- Tasapainoinen talous
- Osaava/hyvinvoiva henkilöstö ja johtaminen
- Tuloksellinen omistaminen
- Vaikuttavat hankinnat
- Tilannekuvat ja tiedolla johtaminen

Kiitos!

Liite: Painopisteet ja pormestariohjelman linjaukset

YHDENVERTAISET YKSILÖT – PORMESTARIOHJELMAN LINJAUKSET*

// Tampereen on oltava yhdenvertainen kaupunki, joka edistää sosiaalista oikeudenmukaisuutta //

- Mahdollisuuksien vastuullinen kaupunki
- Toimintaedellytykset kuntoon varhaiskasvatuksesta 2. asteen koulutukseen
- Kulttuurista lisää kasvua ja hyvinvointia kaupunkiin
- Liikkuva Tampere
- Laadukkaat hyvinvointipalvelut yhdenvertaisesti ja ennaltaehkäisevästi
- Ennaltaehkäiseviä palveluja vahvistetaan yhteistyöllä
- Sosiaali- ja terveystalvelujen palveluohjausta ja saavutettavuutta kehitetään
- Lasten, nuorten ja perheiden tukena monipuoliset ja helposti saavutettavat palvelut
- Panostetaan mielenterveys- ja päihdetyöhön sekä kehitetään sosiaalityötä
- Laadukkaita ja inhimillisiä palveluja ikäihmisille ja vammaisille ihmisille
- Tampere edistää ihmisoikeuksia
- Kaupungin pitovoimaa edistävät yleinen yhteiskunnan turvallisuus ja vakaus, segregaaation vähäisyys ja oppimisympäristöjen turvallisuus

TEKEVÄT YHTEISÖT – PORMESTARIOHJELMAN LINJAUKSET*

// Ihmisten ja mahdollisuuksien kaupunki //

- Kulttuurista lisää kasvua ja hyvinvointia kaupunkiin
- Elämystaloutta kehitetään
- Ennaltaehkäiseviä palveluja vahvistetaan yhteistyöllä
- Toimintaedellytykset kuntoon varhaiskasvatuksesta 2. asteen koulutukseen
- Laadukkaita ja inhimillisiä palveluja ikäihmisille ja vammaisille ihmisille
- Ihmisen elämänkaaren ja eri elämäntilanteet huomioivaa asuntopolitiikkaa
- Tampereella on pitovoimaa kansainvälisille muuttajille
- Kansainvälisiä verkostoja ja rahoitusmahdollisuuksia hyödynnetään aktiivisesti
- Elinkeinoelämän toimintaedellytyksissä panostetaan erityisesti kansainvälistymiseen ja yritysystävällisyyteen > aloittavia yrittäjiä ja start-upeja tuetaan jatkossakin
- Kestävästi kasvava, kehittyvä ja viihtyisä Tampere
- Kestävä Tampere – pitkäjänteistä työtä ilmaston ja ympäristön hyväksi
- Uudistuva kaupunki vuoteen 2023

HIILINEUTRAALEJA TEKOJA – PORMESTARIOHJELMAN LINJAUKSET*

// Tampereen on oltava kestävä kaupunki, joka huolehtii ympäristöstä ja toimii aktiivisesti ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden eteen. //

- Helppokäyttöisiä ja laadukkaita palveluja ajasta ja paikasta riippumatta
- Laadukasta ja kohtuuhintaista asumista eri puolilla kaupunkia
- Ihmisen elämänkaaren ja eri elämäntilanteet huomioivaa asuntopolitiikkaa
- Kaupunkiympäristö kokeilualustana digitaalisille ratkaisuille
- Tampereen tulee antaa tilaa ja tukensa cleantech ja bio- sekä kiertotalouden mahdollisuuksille.
- Kestävä, älykäs ja monipuolinen liikennejärjestelmä
- Kestävästi kasvava, kehittyvä ja viihtyisä Tampere
- Luonnon monimuotoisuutta ja kaupunkivihreää
- Luonnon monimuotoisuuden tilan parantaminen on otettava strategiseksi tavoitteeksi tulevalla valtuustokaudella
- Kestävä Tampere – pitkäjänteistä työtä ilmaston ja ympäristön hyväksi
- Uusiutuvaa energiaa
- Kestäviä hankintoja koko kaupunkikonsernissa
- Osana ilmastonmuutoksen vastaista työtä ja hiilineutraaliustavoitteiden toteuttamista on huomioitava päätöksien ja toimien taloudelliset sekä sosiaaliset vaikutukset kuntalaisiin ja yrityksiin

TULEVAISUUDEN EDELLÄKÄVIJYYTTÄ – PORMESTARIOHJELMAN LINJAUKSET*

// Elinvoimaisen Tampereen moottorina toimivat hyvinvoivat sekä osaavat ihmiset ja yritykset, joiden kilpailukyky luo pohjaa tulevaisuuden kasvulle. //

- Tampereella on pitovoimaa kansainvälisille muuttajille
- Osaavan työvoiman saatavuutta ja työllisyyttä edistetään yhteistyössä
- Tampere on helposti saavutettava kansainvälinen yliopistokaupunki sekä investointi- ja sijoittumiskohde
- Elinkeinoelämän toimintaedellytyksissä panostetaan erityisesti kansainvälistymiseen ja yritysystävällisyyteen
- Tampere monipaikkaisen työn kärkikaupungiksi
- Kestävä Tampere – pitkäjänteistä työtä ilmaston ja ympäristön hyväksi
- Kestäviä hankintoja koko kaupunkikonsernissa
- Teollisuuden uudistumisessa otetaan huomioon vihreä siirtymä, elämystaloutta kehitetään
- Kaupunkiympäristö kokeilualustana digitaalisille ratkaisuille
- Kansainvälisiä verkostoja ja rahoitusmahdollisuuksia hyödynnetään aktiivisesti